

旭茉

隨書附送

《旭茉JESSICA》
MOST SUCCESSFUL WOMEN
成功女性大獎 2021 特刊

ON COVER
歐鎧淳

20+1=未知的可能性

JESSICA

21st ANNIVERSARY

FEATURE
林二汶·Emi Wong·雷安喬
字裡21年人間

#MSW Chatroom
季玉年：新一代藝術家
要為時代找專色

#JesBeauty
Flawless Face 仲夏持久底妝攻略

#JesWardrobe
The Perfect Mood

#JESNetwork 葉萃菁
姚珏·Crisel Consunji
重返音樂舞台

#JesManagement
以愛為本的管理之道
周惠芳

WOMEN
推動教育與職業無縫接軌
馬賢慧

CONTENTS

Jessica • 2021 • July Issue



14

EDITOR'S CHOICE

Golden High Way
If In Doubt, Wash Your Hair
Roman Numerals
Trend Code
Cuteness Overload
The Good Old Days

20

COVER STORY
20+1 = 未知的可能性
歐鎧淳



@ W O R K

28

FEATURE

字裡 21 年人間
林二汶·Emi Wong·雷安喬

42

SPACE

將運動融入生活
石籬 Grind 主場

44

匯萃菁

推動教育與職業無縫接軌
馬賢慧
The Sustainability of Jadeite
翡翠的可持續發展 朱立東

50

WOMAN IN TECHNOLOGY

呂香凝
未來是全數化時代
千人千面個性化算法成大趨勢



52

WOMAN IN GBA

王淑筠
由百年朱古力到中式傳統工藝
拓展至大灣區

54

OFFICE HANDBOOK

Google 招聘員工時重視的
5 種特質

56

MANAGEMENT

以愛為本的管理之道 周惠芳

60

JES NETWORK 葉萃菁

重踏久違了的音樂舞台
Returning To The Musical Stage

62

MSW CHATROOM

策展 Georges Mathieu
是一場公開的呼召
季玉年：
新一代藝術家要為時代找專色



66

BUSINESS

貼地的藝術風光
ODD ONE OUT

68

CAREER

職場新鮮人分享 空中服務員

70

VIEW

連結社區
全城走望 由一個對話開始

72

CAREER

做 BOSS 學問：留人
球場如職場
守護財富：創新與傳統
Things Happen For A Reason



馬賢慧
Jennifer Ma

2009年創立獨立教育機構ARCH Education，致力領導創新的改造課程和提供專業的升學輔導及諮詢服務；其後聯合創辦非牟利慈善機構ARCH Community Outreach，為居住在香港成績優異的弱勢學生提供升讀世界頂尖大學的申請援助。今年起獲委任為周大福教育集團首席策略官，領導集團積極推行核心業務計劃，致力在全球建立策略性合作關係。

Jennifer Ma

周大福教育集團首席策略官 & ARCH Education 創辦人

推動教育與職業 無縫接軌

由本地到海外，體會過不同文化的學習模式；由投資到教育，經歷過不同界別的成功方式；Jennifer Ma 十多年前毅然拋開自身專業，創立教育中心以培訓學生的思維與世界觀，成為本地資深教育家。從 iBanker 到教育家，與其說是轉型，不如說是轉化，因過去的工作經驗並無白費，反而推動她一路走來，愈走愈遠。今天她決定再跨前大步，以自身經驗作為橋樑，銜接教育界與各行各業，令教育與世界重新接軌。

Text: Moli Ng Photo: Sze Chuen (部分照片由受訪者提供)

從投資，到投身教育界

Jennifer 擁有一張叫人稱羨的漂亮履歷：出身自本地名校聖保羅男女中學及英國著名寄宿學校 Benenden School，及後考進牛津大學主修經濟及管理，以一級榮譽頭銜畢業，回港後晉身投資銀行任專業投資員達 7 年。學業工作一帆風順，本應在投資銀行界平步青雲的她，卻在金融風暴時突然轉舵，扭轉人生航道，「金融風暴期間，公司裁員後又請人，我與拍檔負責招聘和培訓畢業生，驚覺很多畢業生雖有一張華麗 CV，卻欠缺獨立思考能力，亦對社會不感興趣，缺乏全面的世界觀。」二人察覺到教育與行業之間應緊密相連，而非各家自掃門前雪，毅然決定離開投資界，憑藉满腔熱誠走進教育界。旁人笑她太瘋癲，作為投資界業者不是應投資補習社？然而，自身學習及成長的心路歷程，令她更熱衷加入教育行列，無懼由零開始。

回望自己的學習路，Jennifer 體會到學習模式乃個人成長發展的重大關鍵，促使她透過教育事業啟發孩子及青少年的思維，「在英國讀書，學習是透過討論為主，而且科目選擇很多元化，又很著重課外活動，成績未必要很標青，但你對一件事的熱誠或某學科的興趣很重要。考入牛津後，確實是一山還有一山高，加上我把時間都花在課外活動上，以致成績落後於人！那時開始思考如何『精讀』，如何將問題拆解，用不同角度去切入，如何去發問，才可用最少時間去獲得最大成效。」經歷如斯思維訓練，令 Jennifer 投身教育時，著眼點也在於思維培訓及興趣發掘。她與拍檔在 2009 年創立教育中心 ARCH Education，在沒有網頁、欠缺宣傳的年代，第一個課程只有 14 名學生，半年後收生已達 250 人，「我們的課程教導香港學生眼中最害怕的事情——思考。教師的角色是引導學生思考及提問，讓他們自己去找答案——為何飛機多數是白色的？為何手機是長方形的？不要只給我一個原因，給至少五個吧！這些問題與考試無關，你知道答案了，學校也不會為你加分，但透過這樣的問答及討論式學習，學生會懂得

觀察及思考，慢慢建立世界觀，衍生對世界的興趣，覺得事物有趣才會好學，才會產生熱誠。」

興趣 x 大學 = 改變人生

不同於香港學制以分數定生死，英美大學較著重學生的全人發展及對學科的熱誠，因此如何將興趣及學習二合為一，亦是 Jennifer 在教學上的重點方向，「曾經有個 11 歲左右的學生，連國際學校都將他踢出校，但我們發現他對世界的權力深感興趣，便引導他以此為題做了一個 project，最後他成功考入英國最頂尖的寄宿學校。外國學校都想要一些夠特別、突出的學生，成績卓越的人多的是，但一個小朋友以政治、海洋生物等為題完成一個 project，自然會令人印象深刻。最重要的是，這個題目來自他本人的興趣，不是我們要求他去做的。」她指本地學生最容易陷入迷失的困局，成績好的人未必知道自己的興趣是甚麼；有明確興趣的人又未必拿到好成績入學，最後到大學才慢慢發掘自我，到大二時又開始找工作，最後只能在不適合自己的領域上打滾，令錯的人在錯的行業工作，對事業發展也熱情盡失。「很多人均以入大學為目標，推子女入到大學有何好處呢？我認為找到真正的興趣、適合自己的學系，才能真真正正改變人生。」



Jennifer 擁有豐富的升學輔導經驗，協助學生及家長了解各地教育制度，並為學校及教育機構度身設計高等教育顧問課程。



創立教育中心以培訓學生的思維與世界觀，成為本地資深教育家。

從 iBanker 到教育家，與其說是轉型，不如說是轉化，因過去的工作經驗並無白費，反而推動她一路走來，愈走愈遠。今天她決定再跨前大步，以自身經驗作為橋樑，



有見各行各業與教育界出現裂隙，Jennifer 望透過更多活動連繫各界，促進多方交流。

推動教育接軌各行各業

Jennifer 在成立 ARCH 前曾到本地中學任教，深切感受到教育人士的滿腔理念及熱誠，然而朝七晚七的工作令他們根本沒法接觸外界行業，令教育、課程及行業之間出現落差，此等體會促使她於今年擔任周大福教育集團首席策略官，希望推動教育與行業之間的銜接，「以前做銀行，會跟法律、會計、科技等各行業客戶交流，但做教育只需認識課程，像跟社會脫軌。世界轉得很快，但教育不容易轉變。其實每個行業都想知教育界的情況，因人材永遠不足，亦是無法掌握的資源。所以希望能透過周大福教育集團旗下各個教育機構累積的百年經驗，以及新世界集團旗下 27 個傳統及新興行業，多促進教育界及不同工種的交流，不再各自作業，做到『empower next generation for future ready』。知識、技能、態度及價值觀，四方面都缺一不可，但前兩者可以未來再學，後兩者就要從小開始培養。」

將英國母校帶到大灣區

多年來以思維教育及世界觀為優先的教學方式，雖然吸納了不少家長擁戴，但教學之路走來並不輕鬆，「小朋友的意志、家長的意向、我們的意念，三個『意』可能完全不同，再加上要配合本地的教學制度及課程要求，當你做了很多年，熱誠會受到很大挑戰，所以一直很想開學校，由寄宿、課外活動、時間管理、寫推薦信等等都可一手包辦，可以貫徹我們的教育理想。」獲委

任為周大福教育集團首席策略官一職後，Jennifer 其中一個主理的重要項目就是策劃 Benenden School 寄宿學校在大灣區建分校，實現她多年來的夢想，「可以夥母校在大灣區開一間雙語學校，對我而言很有意義，能夠匯聚多年來的理念及經驗，透過教育對學生及社會作出一個可持續的貢獻。」從學生的思維教育及志向開發，以致教育界與各行業的相互交流，Jennifer 希望裡裡外外的軟硬配套能共融結合，令學習與人生志業連成一線。

當一名學習型家長

由一名教育家，到一對子女的家長，角色上的增加令教育這回事在 Jennifer 眼中更見立體，「成為母親後，同理心會增強，能切身處地了解家長的困境，令我更重視 consultant 這個第三者的角色。我自己都正在學習如何做一個家長，希望可以做個 normal mum，享受孩子的成長。在教育界遇見千百位英美專家，從他們身上可以學習到各種新型教育法，我又特意開設全新的 Facebook 專頁，將這些頂尖教育法分享予各大家長，做到互學互享。」所謂教學相長，教與學本是一體兩面，熱心教育的人本身也熱愛學習，與 Jennifer 對談片刻，便能感受到她無論在公在私，身處哪個階段也毋忘學習，「世界轉變得太快，不論老師、學生、專家、家長都要有學習型思維，否則如何跟得上世界步伐？」